

企业设备维修的预算管理

天津市第二煤气厂
程勇
袁书宏

摘要:对企业设备维修的预算管理中现存问题及形成原因进行了探讨,介绍了作者在工作中通过不断的摸索改进,逐渐找到的一些与之相适应的解决方法。

关键词:企业设备维修;预算;定额;工程造价

天津市第二煤气厂是1987年投产的老企业,投产至今已运行了16年,加之企业本身的特点,设备所处环境恶劣、腐蚀性大,所以设备的老化、锈蚀情况十分严重,相应的设备维修与防腐工作日益增多;此外,由于本厂是投产多年的老企业,建厂时采用的技术有些在现在看来已显落后,加之现在政府对环保的要求越来越高、处罚越来越严,所以需要进行改造的技术设备也在增多,且这些项目的实施具有紧迫性。另一方面本厂属公益性质,建厂时流动资金投入不充足,计划经济时期欠帐较多,在转入市场经济后又遇到市场不振的困境,企业的经营资金十分紧张,因此,目前如对所有需要维修的项目均进行大修或技改,企业在资金上根本无力承担,针对这种情况,如何做到加强预算管理,用有限的资金解决尽可能多的问题,保证企业的正常运转,就变得越来越重要了。本文就审核设备维修预算中存在的问题和采取的相应对策做一下探讨。

在这里所以选择企业设备维修的预算管理作为讨论对象,是因为企业设备维修的范围广、项目多、所需资金多、工程造价的弹性大,对企业的正常生产和经济效益有较大的影响。因而企业设备维修的预算管理在实际工作中一直是一个难点。

一、存在的问题及原因:

企业设备维修工程的预算问题历来是甲、乙双方争论最大的焦点问题,这是由于设备维修有其自身的特点:

(一)预算定额与维修工程项目实际情况脱节。

在对企业设备的维修工程进行预算审核时,首先碰到的是定额问题,许多时候,与工程现场情况完全符合的定额子目几乎没有,只能找到相近似的定额子目。其次,现在虽有《钢铁企业检修工程预算定额》,但该定额编制时使用的是东北地区的人工工资、机械单价和材料价格,其它地区的企业在使用该定额时需要对有关价格进行换算,可是企业往往缺少当地的人工、机械、材料单价,使用起来十分不方便。机械设备安装定额经过多年的改进、修订现在已经比较完善,其水平是较高的;相比之下,《钢铁企业检修工程预算定额》的水平就要低一些,在定额内容的完善和定额使用的方便、实用上均还有许多工作要做。

(二)工程的不确定因素对预算审核的影响太大。

例如隐蔽的设备缺陷需经分解检查后才能定项;对于同样的设备进行同样的维修工作,这次维修与下次维修所消耗的人工有可能有较大的出入;对于同样的设备进行同样的维修工作,甲工人和乙工人的人工消耗也不相同。这里面虽有主观原因,但也确实存在客观原因,而且有时影响还很大。这时,预算审核人员根据定额审结的工程造价与施工单位的实际消耗有可能出现较大的出入,甲、乙双方出现纠纷,因预算审核人员不可能始终呆在施工现场,对于主观和客观原因造成的影响很难进行量化,所以出现这种纠纷时要想找到一个甲、乙双方都能接受的解决方案通常是很困难的。

(三)相同内容的设备维修工作反复发生。

有时为了不影响生产或由于资金原因,企业将某一项目的施工分成几个阶段分期施工,各阶段的施工内容和工程量基本相同。如初冷器横排管更换工程,为了不影响生产,是分多次进行施工的,每次更换一台初冷器中的一或两段,每段的工作内容和工程量相同;熄焦车、拦焦车每年的维修工程情况也相同。

二、采取的对策:

针对设备维修工程和预算审核中存在的问题,我们在工作中不断的摸索改进,逐渐找到了一些与之相适应的解决方法。

(一)对于定额问题,以冶金设备检修工程预算定额站编制的《钢铁企业检修工程预算定额》为主,适当参考其他定额。预算审核人员尽可能多了解有关机械设备的知识,然后根据施工现场的实际情况,对定额中的相近子目进行分析、对比,从而找出最贴切的预算子目;另外,根据市场经济的要求,对于极少数个别队伍才具备施工能力的工程项目,通常是按照市场行情进行结算的,所以预算审核人员对市场行情也应了解。为了干好工作,预算审核人员除了要学习相关知识外,在工作中还应加强与工程主管部门的沟通,虚心向设备管理人员请教,因为设备主管部门的人员不仅对相关机械设备的情况和维修时的现场实际情况十分熟悉,而且对于兄弟单位维修同样设备的工程结算情况和各主要施工单位的报价等相关信息都了解的较多,取得设备管理人员的支持对于预算审核人员做好设备维修预算的审核工作是十分重要的。

(二)人对事物的认识是一个逐渐深入、逐渐了解的过程,因此,对于一些多次出现的内容相同的工程,随着预算审核人员对工程的认识由浅到深、由陌生到熟悉,在后续预算的审核中对以前的预算审核结果要进行不断的调整、更正,预算审核人员应不断积累资料,总结经验,运用各种方法分析、探索规律性的东西,找出最经济、最合理的工程预算金额。

(三)对于一些多次出现的内容相同的工程,预算审核人员虽然可以在后续预算的审核中对以前不尽合理的地方进行更正,但这样一来,一则已经给企业造成了损失,二则如一开始审定的工程造价高于工程实际,在后面的工作中再对预算造价向下调整时,施工单位的工作也很难做,施工单位往往以前面审定的工程造价作为依据,要求按原审定价进行结算,如遇到前、后的预算是由不同的预算审核人员审核的,施工单位又常常

指责预算审核人员的审核标准不统一,使得工作更加难做:为了避免这种情况,在遇到这种工程项目时,对第一个预算的审核工作一定要慎之又慎,应尽最大的努力减少差错,使第一次审核的预算结果尽可能接近实际。预算审核人员要具有高度的责任心,任何麻痹大意、不负责任,不仅使企业的利益立即就会受到损失,而且也将给今后的工作带来相当大的麻烦。

(四)对于现场情况和定额出入过大的,应首先了解现场的实际情况并分析原因,如情况属实,且确实是由于客观原因造成的,则预算审核人员可考虑对施工单位适当给予补偿,不应因双方对此的争议影响工程质量或影响工程施工,耽误企业正常生产。

三、建议:

为了使企业设备维修的预算管理工作做的更好,希望冶金设备检修工程预算定额站和各省、直辖市定额站能通力合作,完善现有的《钢铁企业检修工程预算定额》,由冶金设备检修工程预算定额站提供准确完善的《钢铁企业检修工程消耗量定额》,各省、直辖市定额站根据当地的人工、机械单价和材料价格编制单位估价表。这样,使定额更贴近工程实际,方便预算人员使用,为企业把住工程预算关。

总之,目前承揽企业设备维修项目的施工单位有些是承包企业,有些已是私人企业,其追逐超额利润的动机很强,依靠其本身的自律来解决这个问题是不现实的,而需要进行设备维修的企业在经济帐上也是越算越细,压低工程造价的动机也在增强;所以目前情况下解决这个问题的最好办法还是以定额做为准绳,在定额基础上双方在工程造价上的让步,由双方在工程开工之前协商确定,在合同的补充条款中将让利的项目和幅度以书面形式确定下来,这在目前不失为一个切实可行的、较好的解决问题的方法。

为进一步规范设备管理活动 新的《设备管理条例》即将出台

为了规范设备管理活动,提高设备管理现代化水平,保证设备安全经济运行,促进国民经济持续发展,国家发展和改革委员会于日前下发了《设备管理条例》(征求意见稿)。

《设备管理条例》(征求意见稿)共分十章,第一章总则;第二章设备使用管理;第三章设备资产管理;第四章设备安全运行;第五章设备节约能源;第六章设备环境保护;第七章设备资源市场;第八章注册设备工程师;第九章法律责任;第十章附则。

《设备管理条例》有望于2004年底或2005年初正式发布施行。该条例发布施行后,1987年7月28日国务院发布的《全民所有制工业交通企业设备管理条例》同时废止。

技术设备部