

◎ 撰文·何参库

加强设备管理 提高企业经济效益



谈到设备管理,常会遇到设备工程这个名词。设备工程是指为了最有效地发挥设备效能,提高企业的生产效率和经济效益而对设备进行的设计、规划、选型、维修、改进等各种技术活动和管理活动的总称。根据设备所处的不同阶段,设备工程可分为设备规划工程和设备维修工程,前者是前半部的管理,包括设备的规划、设计、制造;后者是指后半部的管理,包括设备的购置、安装、使用、维修、改造等。设备规划工程和设备维修工程,都包括技术和经济两个侧面的管理。

(一) 设备管理在企业生产中的重要作用

1. 设备管理是企业生产经营管理的基础工作。现代企业依靠机器和机器体系进行生产,生产的整个环节和工序要求严格衔接、配合,生产工程的连续性和均衡性主要靠机器的正常运转保持,设备在长期使用中的技术性能逐渐劣化,就会影响生产的完成。一旦出现故障停机,便会造成某些环

境中断,甚至引起生产停顿。因此,只有加强设备管理,正确的操作使用,精心的维护保养,始终保持设备处于良好的技术状态,才能保证生产的连续稳定的进行。

2. 设备管理是企业产品质量和施工生产的保证。产品质量是企业的生命、竞争的支柱,产品是通过机器设备制造出来的,如果生产设备特别是关键设备的技术状态不良,严重失修,必然会造成产品质量下降,甚至成为废品。为此,加强企业质量管理,就必然同时要加强对设备的管理,才能收到实效。

3. 设备管理是提高企业经济效益的重要途径。企业要想获得良好的经济效益,必须降低产品成本,而生产产品的材料、设备、燃油、电力、维修、配件的消耗高低直接影响产品成本,只有加强设备维护,降低燃油、电力、维修费、配件费的消耗,才能降低成本,提高经济效益。因此,加强设备管理是挖掘企业生产潜力,提高经济效益的重要途径。

4. 设备管理是搞好安全生产和环

境保护的前提。设备技术落后和管理不善,会导致生产设备事故和人身伤害。消除事故、净化环境是人类生存、社会发展的长远利益所在,加速发展经济,必须重视设备管理,为安全生产和环境保护创造良好的前提。

5. 设备管理是企业长远发展的重要条件。科学技术进步是推动经济发展的主要动力,企业的科技进步主要表现在产品的开发、生产工艺的革新和生产装备技术水平的提高上。企业要在激烈的市场竞争中求得生存和发展,需要不断采用新技术、开发新产品。这都要求加强设备管理,推动生产装备的技术进步。以先进的实验研究设备和检测生产设备保证新产品的开发和生产,实现企业的长远发展目标。

由此可见,设备管理不仅直接影响企业的生产经营,而且关系到企业的长远发展和兴衰。作为一个现代企业,必须摆正现代设备管理在企业中的地位,善于不断提高人员素质和设备质量,充分发挥设备效能来为企业创造最好的经济效益和社会效益。



(二) 企业设备管理的主要任务

《设备管理条例》中规定：“企业设备管理的主要任务是对设备进行综合管理，保证设备完好，不断改善和提高企业装备素质，充分发挥设备效能，取得良好的投资效益”。具体来说，其主要任务是：

1. 保持设备完好。通过正确使用、精心维护、适时检修，使设备保持完好的状态，随时能够适应生产需要投入正常运行，完成生产任务。设备完好一般包括：附件齐全、运转正常；设备性能良好；加工精度、动力输出符合标准；原材料、燃料能源、润滑油消耗正常等五个方面的内容。行业、企业应当制定完好设备的具体标准，使操作人员和维修人员有章可循。

2. 改善和提高技术装备素质。技术装备素质是指在技术进步的条件下，技术装备适合企业的技术发展的内在品质。通常以工艺适合性、质量稳定性、运行可靠性、技术先进性、机械化、自动化程度等标准来衡量。

改善和提高技术装备素质的主要途径，一是采用技术先进的新设备替换技术陈旧的老设备；二是应用新技术，改造现有设备。后者通常投资少，见效快，应成为企业优先考虑的方式。

3. 充分发挥设备效能。设备效能是指设备的生产效率和功能。它不仅包含单位时间内生产能力的大小，也包含适应多品种生产的能力。

4. 取得良好的经济效益。设备投

资效益是指设备的产出与投入之比。取得良好的设备投资效益，是提高经济效益为中心的方针在设备管理工作上的体现，也是设备管理的出发点和落脚点。

(三) 如何加强设备管理，提高企业经济效益

在全面质量管理的课题中，经常谈到“人、机、料、法、环”五个环节，也是五大因素。笔者认为在设备管理中这五大因素也起着至关重要的作用。

人，任何设备都是由人操作的。再好、再先进的设备如果没有人去操作，它也不会发挥自身效能。要想让某种设备发挥最好的设计效能，甚至超水平的发挥，就必须有高素质的技术人员去管理它，就必须有高素质的操作人员去操作它。那么，作为一名合格的企业经营者就必须组织一支高素质的职工队伍，重视智力投资；开展教育培训，提高人员素质。推进现代化设备管理需要大批现代化的设备管理人才和技术人员，舍得花大力气举办不同层次、不同类型长期、短期培训班，宣讲设备管理条例，普及现代设备知识和先进技术，提高在职设备管理干部、技术人员、操作人员的业务水平，以适应现代科技、现代设备的飞速发展，才有希望在市场经济大潮中立于不败之地，赢得企业的最佳效益。

机，也就是设备。一台好的设备，

它的产品效能高，它的质量保证率高，就具备了竞争的基本条件。

料，也就是设备制造的原料（其中包括运转中的维修保养的辅料）。在施工中，主要是指所采用零配件的质量和维修保养辅料的质量。这就是说，一台先进的设备必须有一套严密的维修措施和保养措施，有足够的对应备品、备件更换，才可以延长使用寿命，降低维修费用的投入，自然也就降低了生产成本，取得了较好的经济效益。

法，也就是使用设备的方法。操作人员仔细地学习设备安全操作规程及产品使用说明书，理解、落实操作所规定的程序和步骤，严谨操作，这样才能保证设备的安全运行，避免重大的设备事故发生，造成重大的经济损失。一定要按照规定的程序去认真维护保养，做好自检、互检工作，建立设备档案，定期维修保养，定期组织实施，召开专业技术鉴定会，把设备事故消灭在萌芽状态。

环，也就是设备所置的环境。由于行业不同，生产设备所置的环境也不同，环境的劣优，直接关系到设备的运转质量和设备的使用寿命，也直接影响着对设备投入资金的多少。在地况潮湿、腐蚀严重的地方使用设备，首先要考虑对应的防范措施，尽可能地影响降低到最低点，对设备加以高度保护。这样才能减少不应有的设备损失，使成本降低，企业经济效益才能逐步上升。